



Digitaliseringsstrategi för Örebro län

2021–2026

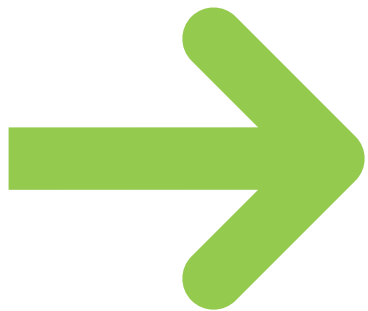
Digitaliseringsstrategi för Örebro län

2021–2026

Utgiven av: Region Örebro län, 2021
Författare: Sandra Spjuth
Form: Region Örebro län

Vid ev frågor om innehållet kontakta
sandra.spjut@regionorebrolan.se

Region Örebro län
Box 1613, 701 16 Örebro
Besöksadress: Eklundavägen 1
Tel: 019-602 10 00
regionorebrolan.se



Örebroregionen – Sveriges hjärta

En attraktiv och pulserande region för alla

Övergripande mål

	Stark konkurrenskraft	Hög och jämlik livskvalitet	God resurseffektivitet
Effektmål	<ul style="list-style-type: none"> Förbättrad kompetensförsörjning Ökad kunskapsintensitet Ökad innovationskraft Ökad entreprenöriell aktivitet Ökad nationell attraktionskraft Ökad global konkurrenskraft Ökad tillväxt i näringslivet Ökad produktion inom areella näringar 	<ul style="list-style-type: none"> Goda uppväxtvillkor Goda försörjningsmöjligheter Ökad grad av delaktighet och inflytande Attraktiv boende- och närmiljö God och jämlik hälso- och sjukvård God och jämlik folkhälsa 	<ul style="list-style-type: none"> Minskad klimatpåverkan Giftfri miljö Ökad biologisk mångfald Säkrad vattenförsörjning

Prioriterade områden

Näringsliv och entreprenörskap	■	■	■
Innovationskraft och specialisering	■	■	■
Kunskapslyft och utbildning	■	■	
Kompetensförsörjning och matchning	■	■	
Social sammanhållning och demokrati	■	■	
Hälsofrämjande arbete och hälso- och sjukvård	■	■	■
Konsumtion och försörjning	■	■	■
Bostadsförsörjning och attraktiva miljöer	■	■	■
Transporter och infrastruktur	■	■	■
Upplevelser och evenemang	■	■	■

Översiktsbild av regionala utvecklingsstrategin, RUS – kopplingen mellan vision, övergripande mål, effektmål och prioriterade områden. Digitaliseringsstrategin är en understrategi till RUS som knyter an till de tre övergripande målen.

Förord

Hur kan samhället nyttja de möjligheter som digitaliseringen ger för att skapa mervärde och livskvalitet åt länets invånare och näringsidkare? Det är en svår fråga men i Örebro läns digitaliseringsstrategi för åren 2021–2026 tas de första stegen med att peka ut en länsgemensam riktning för de kommande årens digitaliseringsarbete.

Digitaliseringsstrategin är en understrategi till den regionala utvecklingsstrategin och den knyter an till de tre övergripande målen stark konkurrenskraft, hög och jämlik livskvalitet samt god resurseffektivitet. Digitaliseringsstrategin är även ställd i direkt relation till den nationella digitaliseringsstrategin och fokuserar på de fem delmål som finns i den: kompetens, trygghet, innovation, ledning och infrastruktur.

Tillsammans med samhällets övriga aktörer, så som länets kommuner, Länsstyrelsen i Örebro och Örebro universitet, ska Region Örebro län i linje med strategin använda digitaliseringen för att skapa en mer effektiv och innovativ välfärd till glädje för patienter, resenärer, företagare och övriga länsinvånare. Genom att utnyttja digitaliseringen på ett smart sätt kan Region Örebro län nämligen bidra till att driva samhällsutvecklingen framåt istället för att bara reagera på den utveckling som redan sker. Det handlar bland annat om att kunna erbjuda en än bättre samhällsservice, öka invånarnas delaktighet och stärka näringslivets konkurrenskraft.

För digitaliseringen är inte ett mål i sig, digitaliseringen ska underlätta den så viktiga verksamhetsutvecklingen och förändringen av arbetssätt för att kunna möta de behov och önskemål som finns hos invånare och näringsidkare i länet om digitala lösningar som skapar ett smart, jämlikt och inkluderande samhälle.

*Andreas Svahn
Regionstyrelsens ordförande
Region Örebro län*



Innehåll

Sverige ska bli bäst i världen på att använda digitaliseringens möjligheter	7
Örebro läns nuläge – möjligheter och utmaningar	8
Vad betyder digitaliseringen för oss i Örebro län?	8
Bakgrund och uppdrag	9
Organisation strategins framtagande	9
Så här är strategin uppbyggd	9
Viktiga utgångspunkter	9
Fokusområden	10
Digital infrastruktur	11
Digital kompetens	12
Digital trygghet	13
Digital innovation	14
Digital ledning	15
Från ord till handling	16
Genomförande, förankring och implementering	16
Uppföljning	16
Ordlista	17
Referenser	18

Sverige ska bli bäst i världen på att använda digitaliseringens möjligheter

Ett hållbart digitaliserat Örebro län

Sveriges regering har antagit en digitaliseringsstrategi för att driva på den digitala utvecklingen och strategins övergripande mål är att Sverige ska vara bäst i världen på att använda digitaliseringens möjligheter. Omställningen till ett hållbart digitaliserat samhälle med en väl fungerande digital infrastruktur är en förutsättning för att möta dagens och framtidens samhällsutmaningar.

Det finns ett högt förändringstryck på det offentliga och privata Sverige där digitalisering påverkar all verksamhet och alla sektorer i samhället. Den tekniska utvecklingen går fort och kommer troligtvis att gå ännu snabbare i framtiden. Idag förväntar sig både invånare och företag en effektiv digital kontakt med myndigheter och organisationer och att de ska erbjuda smarta digitala lösningar för olika händelser i livet. Enligt digitalt först¹ ska digitala tjänster, när det är möjligt och relevant, vara förstahandsval i den offentliga sektorns kontakter med dem som bor i Sverige, med organisationer och med företag.

I Örebro län ser vi samverkan med tydliga mål som en framgångsfaktor och som en möjliggörare för att nå visionen om ett hållbart digitaliserat Örebro län. Vi vill vara en ledande region där vi drar nytta av digitaliseringens kraft för att skapa ett effektivt och innovativt samhälle och bidra till att Sverige blir bäst i världen på att använda digitaliseringens möjligheter. Genom att satsa på kompetensutveckling, trygga system, tydligt ledarskap, innovativa lösningar och robust infrastruktur kan vi åstadkomma den förflyttningen.

Syftet med en digitaliseringsstrategi

Syftet med att skapa en digitaliseringsstrategi för Örebro län är att fastslå inriktning och ambition för digitaliseringsarbetet inom Örebro län och tydliggöra hur vi tillsammans kan använda digitaliseringen som strategiskt verktyg för att vara en del i och driva samhällsutvecklingen, erbjuda bättre samhällsservice och öka invånarnas delaktighet. Den ska hjälpa till att överbrygga de hinder som kan finnas i digitaliseringsarbetet och vara ett stöd för de samverkande parterna i att skapa ett bättre liv för länets invånare och öka näringslivets konkurrenskraft.



¹ För mer information: <https://www.regeringen.se/pressmeddelanden/2015/10/nu-digitaliserar-vi-det-offentliga-sverige/>

Örebro läns nuläge

– möjligheter och utmaningar

Digitaliseringen är tillsammans med globalisering och urbanisering starka förändringskrafter som vi måste förhålla oss till och de kan alla skapa både möjligheter och utmaningar för vårt läns utveckling. Vissa förändringar i samhället kan vi inte påverka men med hjälp av samverkan och digitaliseringsstrategin har vi stora möjligheter att påverka Örebro läns utveckling i en positiv inriktning och tillsammans skapa ett bättre liv för alla som bor och verkar i länet.

Näringslivet i länet liksom i övriga landet är mitt uppe i en stor omvandling och förmågan till innovation och förnyelse i privat och offentlig verksamhet är nödvändig för att hantera utmaningarna. En väl fungerande digital infrastruktur är central för hela länets utveckling och ger grundförutsättningar för att driva företag inom hela regionen och stärka konkurrenskraften.

Trenden i Örebro län (liksom i hela landet) är att städerna växer och befolkningen i flera mindre tätorter minskar och digitaliseringen kan medverka till att utveckla mindre orter och landsbygd och på så sätt få hela länet att blomstra. Befolkningen i länet blir äldre vilket kommer ställa nya krav på vård och omsorg. Kompetensförsörjning tillsammans med minskade skatteintäkter är en stor utmaning inom hela välfärdssektorn. En annan utmaning för länet är klimatförändringarna och för att nå våra uppsatta miljömål krävs en stor omställning där digitalisering kan vara en möjliggörare².

Örebro län har många förutsättningar att bli en ledande region när det gäller att tillvarata digitaliseringens möjligheter. Länets geografiska läge i Mellansverige gör att vi har goda förutsättningar för arbetspendling vilket kan locka både människor och företag att etablera sig här. Med hjälp av digitaliseringen och bra kommunikationer kan människor bosätta sig i hela Örebro län och arbeta på distans vilket också framkallar mer flexibla och individualiserade arbets- och levnadsvillkor.

I Örebro län finns både ett universitet och ett universitetssjukhus och USÖ har länge legat i framkant när det gäller modern sjukvård av högsta kvalitet och kan i dag erbjuda en vård som tillhör landets främsta. Örebro universitet har mer än 15000 studenter och rankas bland de 400 främsta i världen enligt Times Higher Education 2020 och har en stark forskning inom medicin, psykologi, miljövetenskap och datavetenskap³. Örebro universitet är framstående inom forskning kring artificiell intelligens (AI) och nyligen invigdes AI Impact Lab som ingår i den nationella innovationssatsningen AI Innovation of Sweden.

Digitaliseringen innebär stora möjligheter för länets näringsliv, vars industri till stor del är traditionell och kan utvecklas mot en ny strukturell inriktning, stärkt av kunskapsutveckling både inom företagen i sig och till exempel genom Örebro universitet där den nya civilingenjörsutbildningen inom datavetenskap nu finns etablerad. Digital teknik kan bidra till att länets företag kan förbättra sin produktivitet, nå nya marknader, sänka kostnader, förändra affärsprocesser, skapa nya affärsverksamheter och nya arbetstillfällen. Digitala lösningar är också ofta förknippade med minskad miljöpåverkan.

Under våren 2020 har Corona pandemin och den medföljande krisen i hela samhället satt fokus på vikten av beredskap i kristider och visat på betydelsen av en fungerande digital infrastruktur för att kunna lösa de utmaningar vi står inför. Det har skett en stor omställning i alla samhällssektorer och allt fler arbetar hemifrån, möten hålls digitalt i stället för fysiskt och resor ställs in. Alla dessa förändringar är beroende av en fungerande digital infrastruktur och skapar ett behov av nya arbetssätt och innovativa lösningar.

Vad betyder digitalisering för oss i Örebro län?

Digitalisering är inte ett mål i sig utan handlar om verksamhetsutveckling och förändrade arbetssätt. Rätt använd kan digitaliseringen vara ett kraftfullt verktyg i all verksamhetsutveckling och för oss samverkande parter handlar digitalisering om att vara en del av samhällsutvecklingen och skapa en mer effektiv och innovativ välfärd. Det handlar om att utifrån ett tydligt invånarperspektiv erbjuda digitala lösningar och skapa ett smart samhälle med hjälp av digitalisering. Utvecklingen i samhället går fort och det är en stor utmaning att arbeta dels med ett långsiktigt perspektiv och samtidigt ha utrymme för nya innovationer och arbetssätt. Med digitaliseringsstrategin vill vi ta en aktiv roll i förändringsprocessen och styra digitaliseringen i stället för att styras av den.

² Regional utvecklingsstrategi 2018–2030

³ <https://oru.se/om-universitetet/>

Bakgrund och uppdrag

Länsstyrelsen i Örebro län, Örebro universitet, länets kommuner, dåvarande Regionförbundet och Örebro läns landsting tog 2014 i samverkan fram en regional digital agenda som fungerat som ett stöd i arbetet med att skapa en jämställd, attraktiv och stark region med hjälp av modern digital teknik. Den regionala digitala agendan omfattar sju strategiska områden; bland andra bredband, skola och e-hälsa. I arbetet med agendan har det identifierats ett fortsatt behov av samverkan kring dessa frågor varför vi nu tar steget vidare till en strategi för digitalisering i Örebro län.

Sedan 2016 har Region Örebro län det samordnande ansvaret och leder arbetet med att ersätta den nuvarande regionala digitala agendan med en digitaliseringsstrategi för Örebro län tillsammans med de samverkande organisationerna: länets kommuner, Länsstyrelsen i Örebro län, Örebro universitet och Region Örebro län.

Organisation strategins framtagande

Arbetet med att ta fram en ny digitaliseringsstrategi har skett på uppdrag av styrgruppen för den regionala digitala agendan och har samordnats av den regionala digitaliseringskoordinatören som på uppdrag av Tillväxtverket ska främja och tillvarata digitaliseringen i det regionala tillväxtarbetet. Styrgruppen består av representanter från de samverkande organisationerna och leds av Regiondirektören.

Framtagandet av digitaliseringsstrategin har skett i en projektgrupp under ledning av digitaliseringskoordinatören med representanter från alla samverkande organisationer. I arbetet har hänsyn tagits till nationella styrande dokument som knyter an till strategin som till exempel Agenda 2030, Nationell digitaliseringsstrategi för skolväsendet, Sverige helt uppkopplat 2025 – en bredbandsstrategi och Nationell upphandlingsstrategi. Digitaliseringsstrategin kopplar även an till flera regionala strategier och handlingsplaner som är relevanta, framförallt Regional handlingsplan för bredband och Innovationsstrategi Örebroregionen.

Underlaget till strategin har tagits fram under hösten 2019 via workshops, fokusgruppssamtal och dialogmöten med de samverkande organisationerna. Under våren 2020 har strategin varit ute på remiss i alla samverkande organisationer inför beslutsprocess och slutligt antagande under vintern 2020.

Så här är strategin uppbyggd

Digitaliseringsstrategi för Örebro län bygger på den nationella digitaliseringsstrategin och fokuserar på de fem delmål som finns där: kompetens, trygghet, innovation, ledning och infrastruktur. Vi har valt att kalla delmålen för fokus-

områden med strategiska inriktningar. Utifrån de regionala förutsättningar som råder i Örebro län fokuserar vi inom varje strategisk inriktning på ett antal taktiska punkter som vi tror kan bidra till en positiv samhällsutveckling i vårt län. Strategin fokuserar på de övergripande strategiska inriktningarna; vad som ska uppnås och varför det ska uppnås samt de taktiska inriktningarna; vad vi ska göra. Nästa steg är att ta fram handlingsplaner där vi konkretiserar våra prioriteringar och fortsatta genomförande; det vill säga hur vi ska göra.

Digitaliseringsstrategin för Örebro län är ett samverkansdokument med ovan nämnda ingående parter och det är de samverkande parterna som åsyftas i dokumentet när ordet vi används.

Viktiga utgångspunkter

Digitaliseringsstrategin för Örebro län är en understrategi till den regionala utvecklingsstrategin och knyter an till de tre övergripande målen där: stark konkurrenskraft, hög och jämlik livskvalitet samt god resurseffektivitet. Digitaliseringsstrategin fokuserar på hur digitalisering kan vara en möjliggörare för att uppnå dessa mål.

Viktigt att beakta är de genomsyrande perspektiv som finns i den regionala utvecklingsstrategin: jämställdhet, barn och unga, integration samt internationella samarbeten. Dessa perspektiv ska integreras i genomförandet av digitaliseringsstrategin och handlingsplanerna. Jämställdhet är en förutsättning för god utveckling och bidrar till ekonomisk tillväxt. Barnkonventionen blev svensk lag 1 januari 2020 och barnets rättigheter måste hela tiden vara i fokus i vårt arbete. Att alla människor ska känna sig som en del av samhället oavsett var man är född eller vilken bakgrund man har är en utgångspunkt i det regionala utvecklingsarbetet⁴. Det är också viktigt att vi bevakar, utforskar och tillvaratar de möjligheter till internationellt samarbete och extern finansiering som återfinns på den europeiska nivån i framförallt programmet Digitala Europa men även i andra sektorsprogram som Erasmus+ etc. Även samverkan och hållbarhet ska genomsyra hela strategin och är viktiga utgångspunkter.

I arbetet med digitaliseringsstrategin är det även viktigt att beakta och koppla an till det arbete som sker nationellt för att samverka med och dra nytta av andra kommuners och regioners arbete. Här ser vi Sveriges kommuner och regioner (SKR) och Inera⁵ som naturliga samarbetspartners och viktiga styrande dokument är Strategi för utveckling i en digital tid, Handlingsplan för digitalisering av skolväsendet och Vision eHälsa 2025.

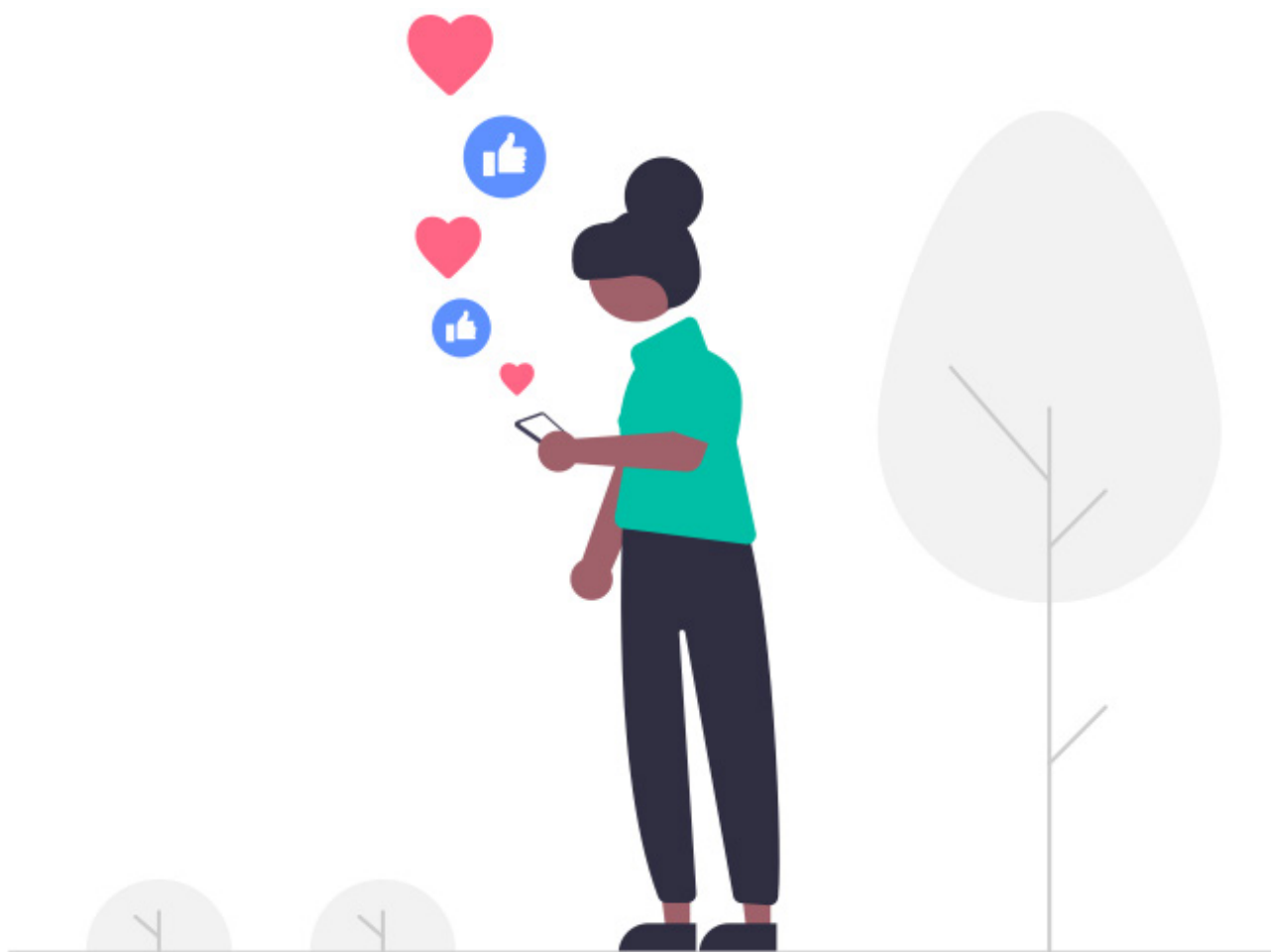
⁴ Regional utvecklingsstrategi 2018–2030

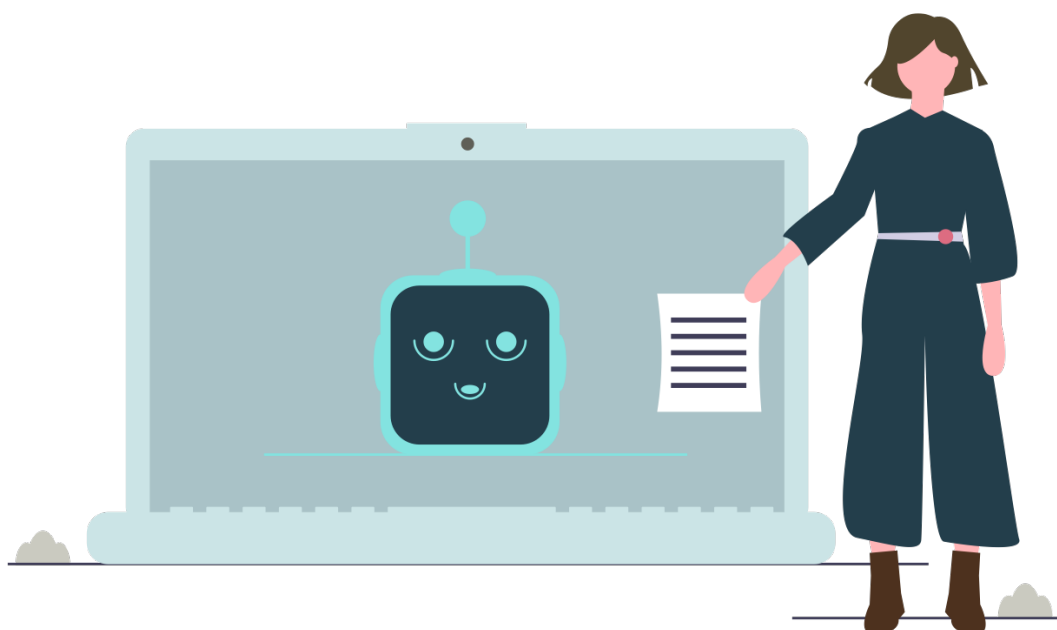
⁵ Inera är ett aktiebolag som ägs av regioner, kommuner och SKR Företag. Uppdraget är att skapa förutsättningar för att digitalisera välfärden, genom att förse ägarna med gemensam digital infrastruktur och arkitektur. (<https://www.inera.se/om-inera/ineras-uppdrag/>)

Fokusområden

Fokus för digitaliseringsstrategin för Örebro län är de fem delmål som finns specificerade i den nationella digitaliseringsstrategin och som här benämns fokusområden. Det är de som kommer vara utgångspunkten för det fortsatta arbetet ute i de samverkande organisationerna. Fokusom-

råden överlappar och är beroende av varandra och inget område står för sig självt. För att uppnå digital kompetens krävs både trygghet, tydligt ledarskap och robust infrastruktur. Utan tydligt ledarskap främjas inte innovation och så vidare.





Digital infrastruktur

Hela Örebro län ska ha tillgång till infrastruktur som medger snabbt bredband, stabila mobila tjänster och som stödjer digitalisering.

Den nationella digitaliseringsstrategin slår fast att infrastruktur är en förutsättning för ett modernt samhällsbygge och att digitalisering är beroende av fungerande infrastruktur. Infrastruktur innefattar både hård infrastruktur (det som transporterar data) och mjuk infrastruktur (det som gör att data kan utbytas). Tillgång till bredbandsinfrastruktur ger möjlighet att ta del av samhällstjänster, driva företag och bidrar även till social sammanhållning⁶.

Tillgången till digital infrastruktur är en förutsättning för att digitalisering av offentlig sektor ska ske och för att vi ska kunna lösa de samhällsutmaningar som finns. Här ser vi att det krävs samverkan kring dessa frågor för att kunna ge likvärdig service till alla våra invånare oavsett var i länet de bor. Samverkan gör det också möjligt att dela och göra information tillgänglig på ett säkert sätt vilket underlättar arbetet inom offentlig sektor.

För att uppnå målet att hela Örebro län har tillgång till infrastruktur som medger snabbt bredband, stabila mobila tjänster och som stödjer digitalisering fokuserar vi på ett antal strategiska inriktningar:

Strategiska inriktningar:

Förbättrad tillgång till hård infrastruktur

att hela länet snarast ska ha tillgång till snabbt bredband, att hitta effektiva lösningar för invånarna utanför städerna samverkan mellan olika aktörer för att driva på bredbandsutbyggnaden

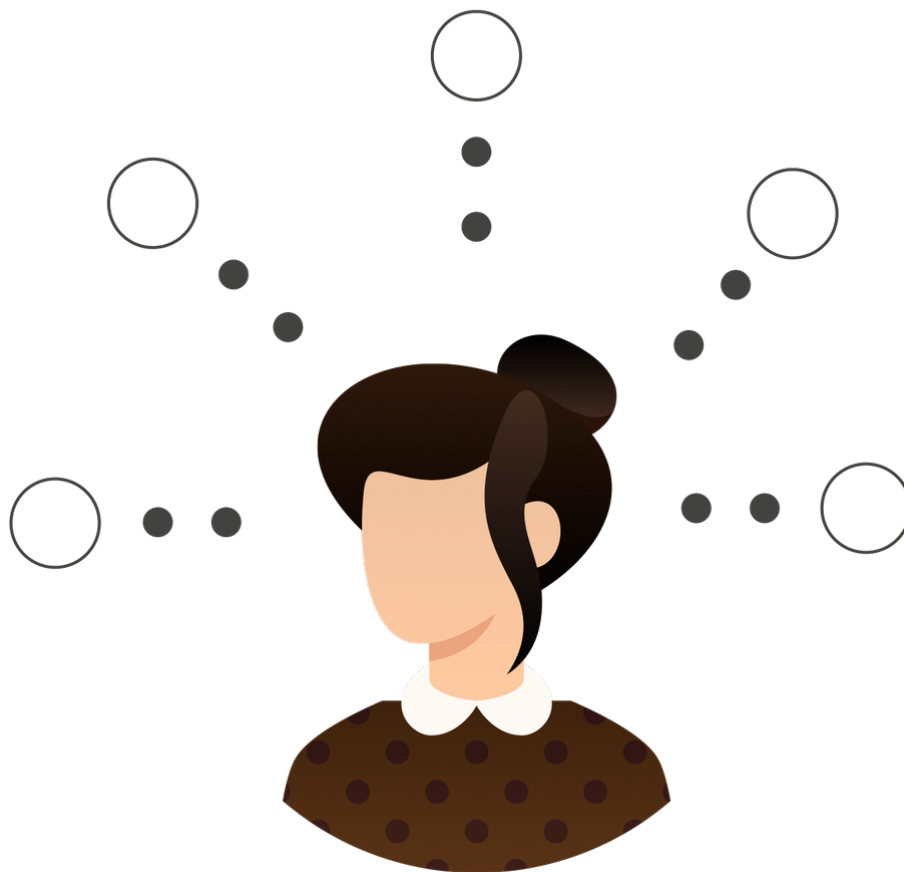
höja tempot i utbyggnaden av infrastrukturen

Utveckling av mjuk infrastruktur

gemensamma standarder, system och begreppsmodeller att säkra interoperabilitet, att data ska kunna flöda effektivt mellan olika system och tjänster

att den interna infrastrukturen fungerar det vill säga det finns rätt verktyg, teknik och support för medarbetarna

⁶ För ett hållbart digitaliserat Sverige – en digitaliseringsstrategi



Digital kompetens

I Örebro län ska alla kunna använda och utveckla sin digitala kompetens.

Digital kompetens innebär att alla i Örebro län ska kunna delta i och vara förtrogna med den digitala utvecklingen utifrån sina egna förutsättningar. Sverige har alltid legat i framkant när det gäller digital utveckling och kompetensnivå hos invånarna, men den tekniska utvecklingen går snabbt och behovet av digital kompetensutveckling är fortsatt stor.

Den nationella digitaliseringsstrategin lyfter fram betydelsen av att alla människor, oavsett social bakgrund, ålder och funktionsförmåga ska ha förmåga och möjlighet att delta i och bidra till det digitala samhället. Alla ska erbjudas förutsättningar att delta på ett likvärdigt sätt i samhället och ta del av digital information och tjänster från det offentliga⁷.

Enligt statistik från Svenskarna och Internet 2019 minskar det digitala utanförskapet i vårt samhälle men det är fortfarande drygt en miljon svenskar som inte använder Internet dagligen och ungefär en halv miljon som inte använder det alls. För att vi ska kunna ställa om till ett digitalt samhälle behöver alla invånare ha förmågan och förutsättningar att använda digitaliseringens möjligheter varför arbetet med att minska det digitala utanförskapet och höja den digitala kompetensen är centralt.

För att uppnå målet att alla i Örebro län ska kunna använda och utveckla sin digitala kompetens fokuserar vi på ett antal strategiska inriktningar:

Strategiska inriktningar:

Förmåga och möjlighet att bidra till och delta i det digitala samhället

medie- och informationskunnighet, källkritik
digital folkbildning och folkbibliotekens förmedlande roll
skapa långsiktig och hållbar infrastruktur för arbetet med digital delaktighet

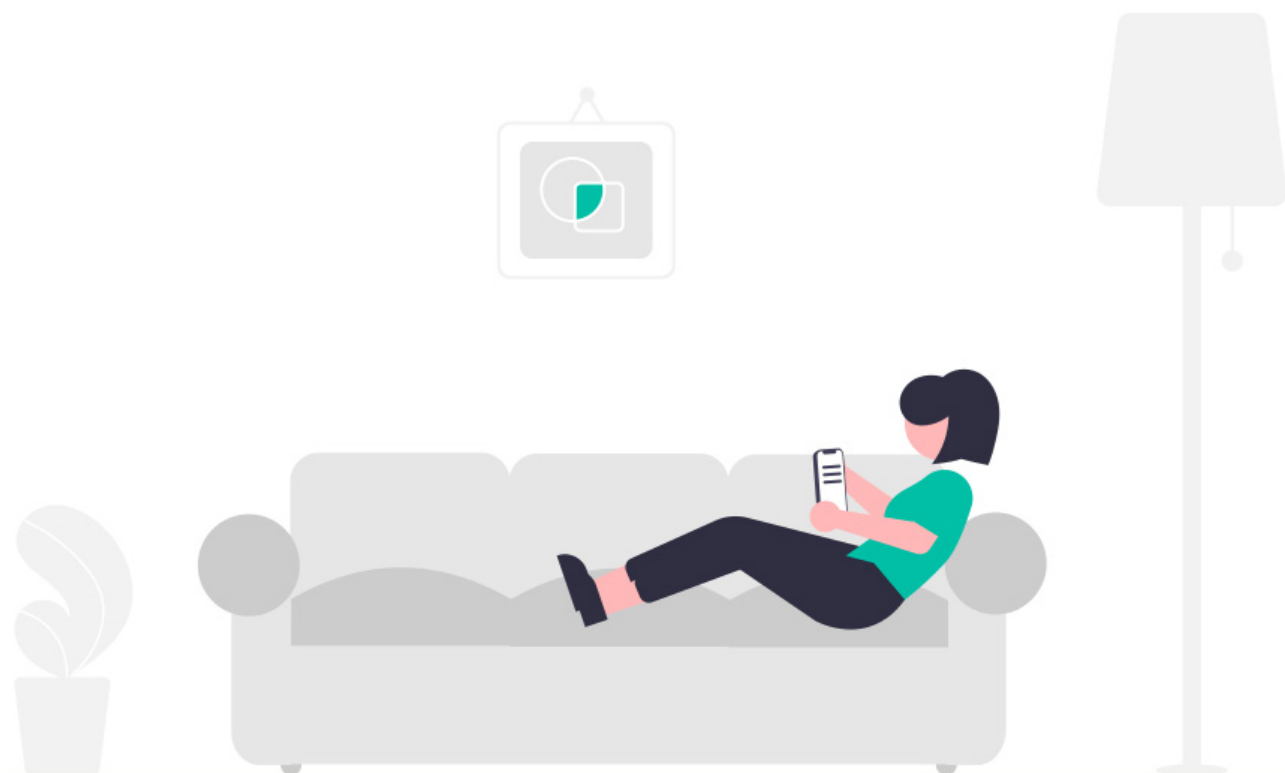
Modernisering av utbildningssystemet och Matchning av kompetens

att innehållet i högre utbildning svarar mot arbetsmarknadens behov av kompetens dialog mellan utbildningssystemet och arbetsmarknaden

Digital kompetens i offentlig verksamhet

digital kompetens och mognad hos medarbetare och beslutsfattare

⁷ För ett hållbart digitaliserat Sverige – en digitaliseringsstrategi



Digital trygghet

I Örebro län ska det finnas de bästa förutsättningarna för att alla på ett säkert sätt ska ta del av, ta ansvar för samt ha tillit till det digitala samhället

Digital trygghet handlar om att invånare och organisationer ska kunna lita på att samhället kan hantera de risker som finns i en digital tid och att alla kan känna sig trygga i användandet av olika digitala tjänster. Det kräver användarvänliga och säkra digitala system som skyddar den data som samlas in och samtidigt värnar den personliga integriteten.

Den nationella digitaliseringsstrategin påtalar att både privata och offentliga verksamheter behöver stärka kompetensen inom informations- och cybersäkerhet men det krävs också en grundläggande förståelse hos alla aktörer för vilka risker som finns i det digitala samhället i ett vidare perspektiv⁸. Den nationella digitaliseringsstrategin pekar också på att det är angeläget att det digitala samhället genomsyras av ett demokratiskt synsätt och att alla känner en grundtrygghet i samhällsutvecklingen⁹. Det har skapats helt nya möjligheter för det demokratiska och offentliga samtalet vilket är positivt men det finns också en baksida med ökat hat och hot på nätet och falska nyheter. Här finns ett viktigt arbete att göra när det gäller att skapa ett tryggt digitalt samhälle.

För att uppnå målet att det ska finnas de bästa förutsättningarna för att alla i Örebro län på ett säkert sätt ska ta del av, ta ansvar för samt ha tillit till digitalisering fokuserar vi på ett antal strategiska inriktningar:

Strategiska inriktningar:

Höga krav på säkerhet och En digital identitet

säkra system och nätverk, redundans, informationssäkerhetsarbete, säkra e-legitimationer

Integritet i det digitala samhället

effektiv integritetsanpassad teknik, säker hantering av data

Demokratin värnas i digitala miljöer

arbete med medie- och informationskunnighet och digital delaktighet

En trygg och mobil arbetsmarknad

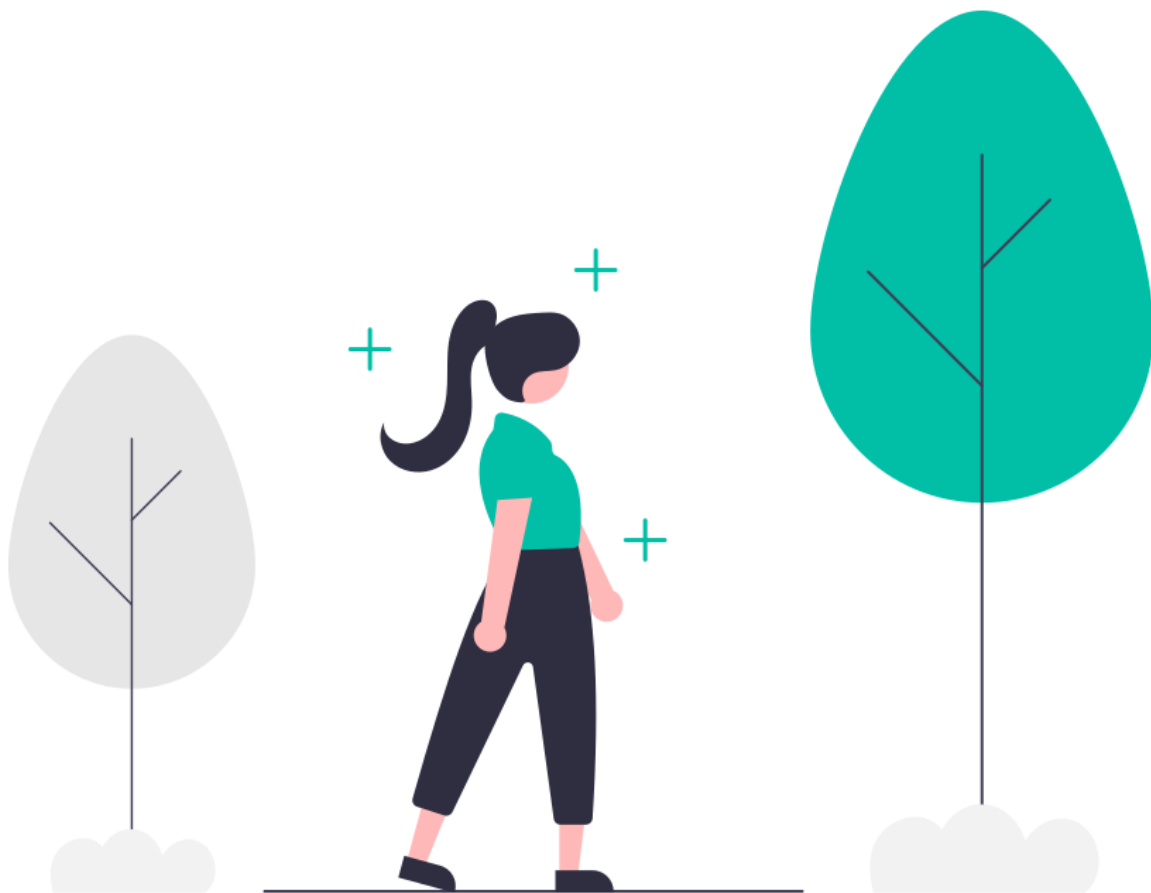
robust infrastruktur för att möjliggöra distansarbete och rörlighet

Fungerande digitala marknader och trygga konsumenter

att titta på vad digitala marknader möjliggör och betyder för länet

⁸ För ett hållbart digitaliserat Sverige – en digitaliseringsstrategi

⁹ Ibid



Digital innovation

I Örebro län ska det finnas de bästa förutsättningarna för att digitalt drivna innovationer ska utvecklas, spridas och användas

Digital innovation innebär att det ska finnas konkurrenskraftiga förutsättningar för att skapa och sprida nya tjänster och produkter. Innovation är en förutsättning för att stärka näringslivets konkurrenskraft och lösa dagens stora samhällsutmaningar i den offentliga sektorn. Digitaliseringen skapar nya möjligheter till företagande och innovation och den kraften behöver tas tillvara.

Den nationella digitaliseringsstrategin menar att digitalt driven innovation handlar om att utnyttja data kostnadseffektivt för nya lösningar och genom databearbetning förändra system, organisationer och processer. I den nationella strategin påtalas att innovation är en nyckelfaktor för att nå de globala målen för hållbar utveckling i Agenda 2030¹⁰. Den tar också upp vikten av att digitala innovationer och lösningar sprids i hela näringslivet och att behovsbaserad utveckling bör vara en ledstjärna¹¹. Vi behöver fokusera på att hitta nya lösningar som löser våra samhällsutmaningar och bidrar till en hållbar utveckling. Detta förutsätter en samverkan mellan olika offentliga aktörer, näringslivet och akademi för att lyckas.

För att uppnå målet att det ska finnas de bästa förutsättningarna i Örebro län för att digitalt drivna innovationer ska utvecklas, spridas och användas fokuserar vi på ett antal strategiska inriktningar:

Strategiska inriktningar:

Ökat fokus på datadriven och digitalt driven innovation och forskning

att göra det möjligt att utnyttja data för nya lösningar, förändra system och processer samverkan kring öppna data

Förstärkt innovationsklimat

att skapa arenor för utveckling av digitala tjänster
ökad samordning, samverkan mellan olika aktörer
att använda offentlig upphandling som proaktivt verktyg

Effektiv immaterialrätt

att titta på vad effektiv immaterialrätt betyder för vårt län

Digitalisering för stärkt konkurrenskraft

att bedriva innovation som ger behovsanpassad välfärdsteknik i samverkan med näringslivet utnyttja digitaliseringens möjligheter

Ett modernt samhällsbygge

att utveckla hållbara resurseffektiva smarta samhällen med digitalt drivna innovationer
att använda en digital samhällsbyggnadsprocess
samverkan kring upphandling och finansiering
samverkan kring utveckling av befintliga och nya tjänster tillsammans med våra invånare

¹⁰ För ett hållbart digitaliserat Sverige – en digitaliseringsstrategi

¹¹ Ibid



Digital ledning

I Örebro län ska relevant, målmedveten och rättssäker effektivisering och kvalitetsutveckling ske genom digitalisering

Digital ledning handlar om att leda samhället genom den omvandling som digitaliseringen innebär och arbeta målmedvetet med att tillvarata digitaliseringens möjligheter. Enligt den nationella digitaliseringsstrategin krävs ett politiskt ledarskap för att samordna den offentliga sektorns utvecklingsarbete och för att skapa ett säkert samhälle som människor känner tillit till. Vikten av att skapa bättre förutsättningar i områden där man idag inte använder digitaliseringens möjligheter fullt ut påtalas också¹².

I En lägesbild av digital ledning slår Digitaliseringsrådet fast att den pågående digitaliseringen påverkar samhället i grunden och att ett aktivt ledarskap är viktigt både privat och offentligt och i ett nationellt, regionalt och lokalt sammanhang. Ett aktivt ledarskap som förstår möjligheter och utmaningar med digitaliseringen och hur den påverkar vår samtid¹³. Digitaliseringsrådet slår också fast att digital ledning handlar om att ta ansvar för långsiktigheten genom handlingsplaner, mål, uppföljning och mätning och att det handlar om att förstå och skapa förutsättningar för digitalisering¹⁴. Här ser vi stora vinster med att samverka kring dessa frågor.

För att uppnå målet att relevant, målmedveten och rättssäker effektivisering och kvalitetsutveckling ska ske i Örebro län fokuserar vi på ett antal strategiska inriktningar:

Strategiska inriktningar:

Tydligare ledarskap i förändringen

förändringsledning, stöttning av tjänstemän och politiker
riktlinjer och förebilder

Förenkling genom digitalisering

samverkan kring gemensamma processer, upphandlingar och utbildningar

tydligare samordning kring standardiseringsfrågor

Fortlöpande analys av digital mognad och behov av åtgärder

förändringsledning, kompetensutveckling på alla nivåer
att skapa förutsättningar för att kunna utveckla bättre
tjänster tillsammans med våra invånare

Styrning mot resurseffektivt samhälle med hjälp av digitalisering

riktlinjer och kulturförändringar för att skapa klimatomställning

Förstärkt lokalt och regionalt engagemang

samverkan mellan aktörer på alla nivåer lokalt och regionalt

¹² För ett hållbart digitaliserat Sverige – en digitaliseringsstrategi

¹³ En lägesbild av digital ledning

¹⁴ Ibid

Från ord till handling

För att vi ska lyckas att gå från ord till handling krävs en tydlig samverkansmodell där samarbetsformer och roller definieras. Samverkan gör att vi blir bättre rustade att möta kraven från samhället och våra invånare och vi blir mindre sårbara. Det ger oss bättre förutsättningar lokalt och ger oss kraft att bli så bra som möjligt i våra respektive organisationer. Samverkan är en nyckelfaktor för att strategins mål ska nås och för att vi tillsammans ska kunna tillvarata digitaliseringens möjligheter. Strategin fokuserar på de övergripande strategiska inriktningarna för vårt arbete och vad vi ska fokusera på för att nå visionen om ett hållbart digitaliserat Örebro län.

Nästa steg är att i projektform konkretisera samverkansmodellen och ta fram en handlingsplan med aktiviteter inom varje område där vi konkretiserar våra prioriteringar och fortsatta genomförande.



Genomförande, förankring och implementering

Digitaliseringsstrategin realiseras och följs upp genom handlingsplaner i de samverkande organisationerna. Ansvar för att arbeta med de strategiska inriktningar som digitaliseringsstrategin har pekat ut ligger hos de samverkande organisationerna och beskrivs i upprättade handlingsplaner.

Uppföljning

Uppföljning av digitaliseringsstrategin görs årligen av de samverkande organisationerna och Region Örebro län har det samordnande ansvaret för uppföljningsprocessen.



Ordlista

Artificiell intelligens: eller AI är intelligens hos maskiner och programvara som simulerar mänsklig intelligens. Det kan även beskrivas som system som är medvetna om sin omgivning och vidtar åtgärder för att anpassa sig efter den för att lyckas med sin uppgift (från SKR).

Digital delaktighet: Enligt Myndigheten för delaktighet uppstår delaktighet i samspelet mellan individ och en tillgänglig miljö. Det som avgör möjligheten till delaktighet är tillgängligheten i samhället och de förutsättningar som skapats för individen. Möjligheterna för alla, oavsett funktionsförmåga, att vara delaktiga rör alla områden i samhället, till exempel på arbetsmarknaden, i skolan eller offentliga miljöer. Digital delaktighet handlar om att alla människor har lika rätt att få möjligheter att använda digital teknik och digitala tjänster i samhället.

Digital kompetens: Enligt Digitaliseringskommissionen utgörs digital kompetens av i vilken utsträckning man är förtrogen med digitala verktyg och tjänster samt har förmåga att följa med i den digitala utvecklingen och dess påverkan på ens liv. Digital kompetens innefattar: kunskaper att söka information, kommunicera, interagera och producera digitalt, färdigheter att använda digitala verktyg och tjänster, förståelse för den transformering som digitaliseringen innebär i samhället med dess möjligheter och risker, samt motivation att delta i utvecklingen. (SOU 2015:28, sid 16)

Digitalisering: Med samhällets digitalisering avses i generella termer den förändring av samhället som uppkommer och förväntningar på offentlig service genom de möjligheter som den digitala tekniken ger (från SKR).

Immaterialrätt: är det rättsområde som genom lag och prejudikat reglerar rätten till skydd för olika former av immateriell egendom (från Wikipedia).

Innovation: Enligt SKR är Innovation nya lösningar som svarar mot behov och efterfrågan i vardagen och omvärlden. Värdet uppstår i nyttiggörandet och tillämpningen av en idé. Värdet som skapas kan anta många former – ekonomiska, sociala eller miljömässiga. Innovation kan ske stegvis eller i stora språng. Innovationen kan i det perspektivet vara ny för organisationen, ny för marknaden eller ny för världen. Värdeskapandet för samhället uppstår då nya lösningar anammas, sprids och blir ett sätt att arbeta långsiktigt. I korthet definierar SKR innovation som något nytt som är nyttigt och blir nyttiggjort.

Interoperabilitet: handlar i dess mest grundläggande betydelse om förmågan hos it system att tekniskt fungera tillsammans för att kunna utbyta information. Begreppet interoperabilitet ses ofta i ett bredare perspektiv som utöver de tekniska aspekterna även innefattar, juridiska organisatoriska och semantiska aspekter (från Inera).

Öppna data: är digital information som är fritt tillgänglig utan inskränkningar. Vad som är öppna data regleras i EU-direktiv som också införts i svensk lagstiftning. Det innebär att de offentliga data som samlas in och lagras hos myndigheter i elektronisk form också ska tillgängliggöras till företag och privatpersoner så att de kan återanvändas (från SKR).

Referenser

En lägesbild av digital ledning

<https://digitaliseringsradet.se/media/1272/laegesrapport-digital-ledning-dnr-19-5942.pdf>

För ett hållbart digitaliserat Sverige

https://www.regeringen.se/49adea/contentassets/5429e-024be6847fc907b786ab954228f/digitaliseringsstrategin_slutlig_170518-2.pdf

Svenskarna och Internet 2019

<https://svenskarnaochinternet.se/rapporter/svenskarna-och-internet-2019/>

Tillväxt och hållbar utveckling i Örebro län Regional utvecklingsstrategi 2018-2030

<https://www.regionorebrolan.se/Files-sv/%c3%96rebro%20l%c3%a4ns%20landsting/Regional%20utveckling/Regional%20utvecklingsstrategi/Dokument/2018/RUS%20f%c3%b6r%20webb.pdf>

Örebro universitet

<https://oru.se/om-universitetet/> (2020-01-05)

Det här är Örebro läns strategi för digitalisering

Digitaliseringsstrategi för Örebro län 2021–2026 är en understrategi till den regionala utvecklingsstrategin och knyter an till de tre övergripande målen där: stark konkurrenskraft, hög och jämlik livskvalitet samt god resurseffektivitet. Digitaliseringsstrategin fokuserar på hur digitalisering kan vara en möjliggörare för att uppnå dessa mål.

Digitaliseringsstrategi för Örebro län 2021–2026 bygger på den nationella digitaliseringsstrategin och fokuserar på de fem delmål som finns där: kompetens, trygghet, innovation, ledning och infrastruktur. Vi har valt att kalla delmålen för fokusområden med strategiska inriktningar. Utifrån de regionala förutsättningar som råder i Örebro län fokuserar vi inom varje strategisk inriktning på ett antal taktiska punkter som vi tror kan bidra till en positiv samhällsutveckling i vårt län. Strategin fokuserar på de övergripande strategiska inriktningarna; vad som ska uppnås och varför det ska uppnås samt de taktiska inriktningarna; vad vi ska göra. Nästa steg är att ta fram handlingsplaner där vi konkretiserar våra prioriteringar och fortsatta genomförande; det vill säga hur vi ska göra.

Sedan 2016 har Region Örebro län det samordnande ansvaret och leder arbetet tillsammans med de samverkande organisationerna: länets kommuner, Länsstyrelsen i Örebro län, Örebro universitet och Region Örebro län. Digitaliseringsstrategi för Örebro 2021–2026 län är ett samverkansdokument med ovan nämnda ingående parter och det är de samverkande parterna som åsyftas i dokumentet när ordet vi används.

